

AR49

ST. LAWRENCE CEMENT CO.

Annual Report 1975



DIRECTORS

Raymond Barbey
Partner
Lombard, Odier & Cie
Geneva, Switzerland.

John R. Bradfield
Honorary Chairman
Noranda Mines Ltd.
Toronto.

Paul Chapdelaine
Past President
St. Lawrence Cement Co.
Sainte-Adèle, Que.

Jacques J. Giasson
President
St. Lawrence Cement Co.
Montreal.

Louis Hébert
Chairman of the Board &
Chief Executive Officer
Banque Canadienne Nationale
Montreal.

Robert V. Hicks, Q.C.,
Partner
Hicks Morley Hamilton Stewart Storie
Toronto.

Robert Koch
Chairman of the Board &
Chief Executive Officer
St. Lawrence Cement Co.
Montreal.

Erwin Mächler
Managing Director
"Holderbank" Financière Glaris S.A.
Glaris, Switzerland.

John McCreedy
Senior Vice-President
International Nickel Co. of Canada Ltd.
Toronto.

Carlo Montandon
Chairman of the Board
Cementeria di Merone S.A.
Merone, Italy.

Rudolf Pfenninger
Corporation Director
Meilen, Switzerland.

Colin W. Webster
Vice-Chairman
Canadian Fuel Marketers Ltd.
Montreal.

Rudolf Zurlinden
Chairman of the Board
Jura-Cement-Fabriken
Aarau, Switzerland

OFFICERS

Robert Koch
Chairman of the Board

Jacques J. Giasson
President

Serge Jacques
Assistant to the President

Jean-Louis Carmichael
Vice-President

Wilbrod Décarie
Vice-President

Walter F. Penny
Vice-President, Finance

James D. Tweedy
Vice-President

Georges Zulauf
Vice-President

Georges Lachance
Secretary

Guy Turgeon
Treasurer

AUDITORS

Thorne Riddell & Co.

REGISTRAR & TRANSFER AGENT

Montreal Trust
Quebec, Montreal, Toronto, Vancouver

AR49

File

ST. LAWRENCE CEMENT CO.

ad copy

2391 LAKESHORE HWY. W., MISSISSAUGA, ONTARIO, CANADA TEL. 416-822-1653

PRESS RELEASE

St. Lawrence Cement Co. reports profits on operations for the second quarter of 3.3 million dollars compared to 2.8 million dollars for the same quarter in 1974. Profits for the first six months of 1975 were 1.9 million compared to 2.3 million dollars for the same period in 1974, excluding an extraordinary profit of \$278,000.00 in 1974 on disposal of land. Earnings from operations per share for the six months ending June 30, 1975 were .69¢, compared to .85¢ for the same period in 1974.

Sales of 64.1 million dollars were attained in the first six months, compared to 53.6 million last year. The substantial increase in sales is largely attributable to the buoyant economy in Montreal.

Management expects a continuation of a favourable trend for the second half of the year and profits for the full year to show an improvement over 1974.

J. J. Giasson, President
July 31, 1975



St. Lawrence Cement Co.

HEAD OFFICE

50 Place Cremazie West, Suite 1024,
Montreal, Quebec H2P 2T7

CEMENT PLANTS

MISSISSAUGA, ONT.
Georges Zulauf,
Manager

VILLENEUVE, QUE.
Jean-Louis Carmichael,
Manager

CEMENT DISTRIBUTION CENTRES

Mississauga, Ont.
London, Ont.
Ottawa, Ont.
Sudbury, Ont.
Thunder Bay, Ont.

Villeneuve, Que.
Ville LaSalle, Que.
Longueuil, Que.
Moncton, N.B.
Buffalo, N.Y.
Elizabethtown, N.Y.

WHOLLY-OWNED SUBSIDIARY COMPANIES

ONTARIO

Dufferin — Construction Division
W. R. McKenzie, President

Dufferin — Aggregates Division
F. J. DeWitt, President

Dufferin — Concrete Products Group:
R. J. Tweedy, President

Toronto Division
G. Woolgar, General Manager

Hamilton Division
D. Parks, General Manager

Ottawa/Hull Division
G. Archambault, General Manager

Barrie/Northern Division
J. McQueen, General Manager

H. Boehmer & Co. Ltd
M. R. Good, President

McCowan Mobile Mix Ltd.
P. McCowan, President

Transit Mixed Concrete
M. Chitty, General Manager

QUEBEC

Demix — Concrete Division
C. Bays, General Manager

Demix — Aggregates Division
J. C. Lemieux, General Manager

Demix — Construction Division
J. Lamy, General Manager

Vibrek Inc. — Prestressed Concrete Plant
P. Viger, President

Quebec Ready-Mix Inc.
P. Viger, President

Dufour Ready-Mix Inc.
P. Parent, President

Levis Ready-Mix Inc.
R. Gagnon, General Manager

Highlights — 1975

	1975 \$	1974 \$
EARNINGS		
Net sales	178,466,000	148,021,000
Cash flow	24,851,000	22,803,000
Depreciation and depletion	11,733,000	10,348,000
Income taxes	9,781,000	7,469,000
Net earnings —		
— before extraordinary items	11,918,000	9,023,000
— after extraordinary items	12,660,000	9,480,000

VALUES PER SHARE

Net earnings —		
— before extraordinary items	4.30	3.25
— after extraordinary items	4.57	3.42
Cash flow	8.96	8.22
Dividends	1.00	0.80
Book value	20.60	17.03

OTHERS

Net additions to fixed assets	11,734,000	16,834,000
Working capital	3,304,000	1,638,000
Annual cement capacity in tons	2,600,000 t.	2,600,000 t.

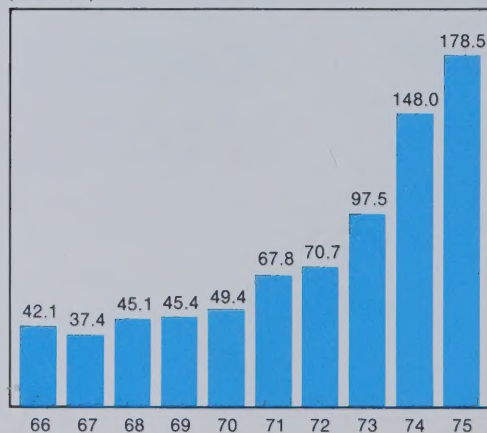
Scope of Operations

2 Cement manufacturing plants
11 Cement distribution centres
45 Ready-mix concrete plants
5 Asphalt plants
2 Road building and
industrial paving enterprises

10 Crushed stone quarries
2 Sand pits
2 Concrete block plants
1 Prestressed concrete plant
11 Building materials centres
4 Fuel oil distribution centres
7 Lumber distribution centres

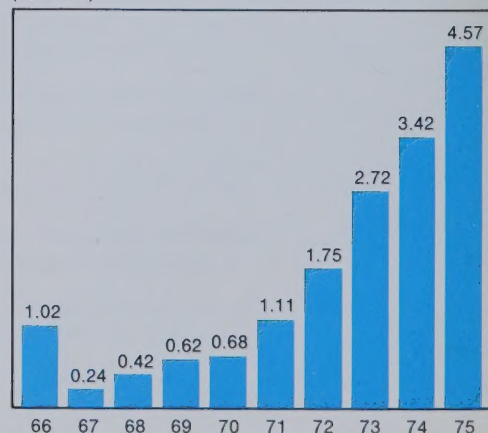
Sales

(In Millions)



Earnings per share

(In Dollars)



Note: Years 1966 to 1972 restated to reflect 3 for 1 stock split in 1973.

Directors' Report

To the Shareholders
of St. Lawrence Cement Co.

The Board of Directors is pleased to submit the annual report of your Company together with the report of your Auditors for the year ended December 31, 1975.

Your Company is pleased to report that Mr. John McCreedy, Senior Vice-President of the International Nickel Co. of Canada, accepted his appointment to the Board of Directors of St. Lawrence Cement Co.

SALES

We are pleased to report record sales of \$178 million compared to \$148 million in 1974. Our subsidiaries in both Ontario and Quebec account for this \$30 million increase in sales.

PROFITS

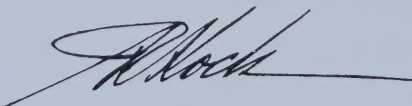
For a fifth consecutive year, record profits were attained. Net profits generated from operations amounted to \$11.9 million, compared to \$9 million in 1974 leading to an increase of \$2.9 million or 32%. In addition, extraordinary profits of \$742,000 were generated from the disposal of surplus land in the cities of Toronto and Quebec.

Earnings per share, before extraordinary items, were \$4.30 compared to \$3.25 in 1974, and, including extraordinary items, were respectively \$4.57 and \$3.42. The regulations under the Anti Inflation Board do not permit your directors to increase the dividend which is presently at an annual rate of \$1.00 per share.

FINANCES

The cash flow reached \$24.9 million compared to \$22.8 million the previous year. Your Company reduced its long-term debt by \$8.3 million and invested \$11.7 million in fixed assets.

On Behalf of the Board of Directors



Robert Koch,
Chairman of the Board

February 9, 1976

CAPITAL EXPENDITURES

A ready-mix plant was opened in L'Estrie near Sherbrooke to supply concrete to this part of the Eastern Townships. The ready-mix facilities in LaSalle were more than doubled to supply major projects in the west end of Montreal.

The installation of a 500 ton per hour plant to crush aggregates was started in the fall of 1975 in Lucerne, Quebec, near Ottawa, and will come on stream in the spring of this year.

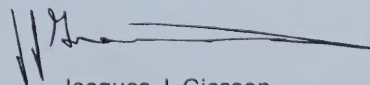
Storage tanks for waste motor oil were installed at both cement plants. The use of waste oil will help reduce pollution in major cities and re-utilize a wasted source of energy.

OUTLOOK

A drop of cement sales is expected in the province of Quebec with the completion in the spring of 1976 of the various projects associated with the Montreal summer Olympics and the cutbacks announced by both the provincial and federal governments for 1976. In Ontario, an improvement in housing starts should compensate for reduced government spending in construction projects.

Until your Company has fully evaluated the impact of wage and price controls, it is difficult to assess accurately the results for 1976. Your management is hopeful, however, to sustain in the coming year the level of profitability of 1975.

Your Directors express their sincere appreciation to the customers for their continued loyalty and thank all employees for their sustained efforts throughout the past year.



Jacques J. Giasson,
President



St. Lawrence Cement Co. and Wholly-Owned Subsidiaries

Consolidated Statement of Earnings and Retained Earnings

for the year ended December 31, 1975

	1975	1974
	(Thousands of dollars)	
NET SALES AND CONSTRUCTION BILLINGS	\$178,466	\$148,021
INCOME FROM OPERATIONS , before taking into account the following items:	\$ 37,995	\$ 31,682
Interest on long-term debt	3,707	4,134
Depreciation and depletion	11,733	10,348
Provision for income taxes	9,781	7,469
Remuneration of directors and senior officers	698	555
Amortization of excess of cost of shares in consolidated subsidiaries (Note 1)	302	271
	26,221	22,777
	11,774	8,905
 OTHER INCOME		
Equity in net earnings of affiliated companies	144	118
 NET EARNINGS FROM OPERATIONS	11,918	9,023
EXTRAORDINARY ITEM		
Profit on disposal of fixed assets net of applicable income taxes	742	457
 NET EARNINGS	12,660	9,480
RETAINED EARNINGS AT BEGINNING OF YEAR	34,324	27,062
	46,984	36,542
Dividends	2,773	2,218
RETAINED EARNINGS AT END OF YEAR (Note 4)	\$ 44,211	\$ 34,324
 EARNINGS PER SHARE		
Before extraordinary item	\$4.30	\$3.25
Including extraordinary item	\$4.57	\$3.42

St. Lawrence Cement Co. and Wholly-Owned Subsidiaries

Consolidated Statement of Changes in Financial Position

for the year ended December 31, 1975

1975 1974

(Thousands of dollars)

SOURCE OF FUNDS

From operations		
Net earnings including extraordinary item	\$12,660	\$ 9,480
Charges not requiring cash outlays		
Depreciation and depletion	11,733	10,348
Deferred income taxes	244	2,729
Other items	214	246
	<u>24,851</u>	<u>22,803</u>

APPLICATION OF FUNDS

Additions to fixed assets	11,734	16,834
Decrease in long-term debt	8,338	2,520
Dividends	2,773	2,218
Deferred income taxes transferred to (from) current portion of deferred income taxes		(312)
Acquisition of companies, less working capital acquired		3,224
Increase (decrease) in investments	340	(223)
	<u>23,185</u>	<u>24,261</u>

INCREASE (DECREASE) IN WORKING CAPITAL

1,666 (1,458)

WORKING CAPITAL

\$ 3,304 \$ 1,638

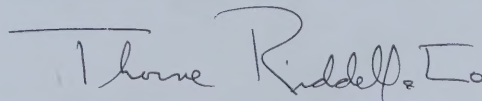
Auditors' Report

To the Shareholders
St. Lawrence Cement Co.

We have examined the consolidated balance sheet of St. Lawrence Cement Co. and its wholly-owned subsidiaries as at December 31, 1975 and the consolidated statements of earnings and retained earnings and changes in financial position for the year then ended and have obtained all the information and explanations we have required. Our examination included a general review of the accounting procedures and such tests of accounting records and other supporting evidence as we considered necessary in the circumstances.

In our opinion and according to the best of our information and the explanations given to us and as shown by the books of the companies, these consolidated financial statements are properly drawn up so as to exhibit a true and correct view of the state of the affairs of the companies as at December 31, 1975 and the results of their operations and the changes in their financial position for the year then ended, in accordance with generally accepted accounting principles applied on a basis consistent with that of the preceding year.

Montreal, Canada
January 30, 1976


Chartered Accountants



Consolidated Balance

ASSETS

1975

1974

(Thousands of dollars)

CURRENT ASSETS

Cash	\$ 657	\$ 867
Accounts receivable	40,835	35,706
Inventories, at cost		
Finished goods and work in process	8,929	6,274
Raw materials and supplies	9,782	7,292
Prepaid expenses	1,046	773
	<u>61,249</u>	<u>50,912</u>

INVESTMENTS

Investments in affiliated companies	610	466
Notes receivable on sale of fixed assets	1,750	2,000
Sundry investments, at cost	1,454	1,008
	<u>3,814</u>	<u>3,474</u>

FIXED ASSETS

Property, plants and equipment at cost (Note 1)	198,595	189,465
Accumulated depreciation and depletion	95,898	86,769
	<u>102,697</u>	<u>102,696</u>

INTANGIBLE ASSET

Excess of cost of shares in consolidated subsidiaries over net tangible assets at dates of acquisition less amortization (Note 1)	5,470	5,772
	<u>\$173,230</u>	<u>\$162,854</u>

SIGNED ON BEHALF OF THE BOARD:

Robert Koch, Director

Jacques J. Giasson, Director

Sheet as at December 31, 1975

LIABILITIES

1975 1974

(Thousands of dollars)

CURRENT LIABILITIES

Bank indebtedness secured	\$ 25,899	\$ 27,510
Accounts payable and accrued liabilities	18,858	15,350
Income taxes	2,413	255
Deferred income taxes on uncompleted contracts	2,354	133
Current maturity on long-term debt	8,421	6,026
	<u>57,945</u>	<u>49,274</u>

LONG-TERM DEBT (Note 2)

42,291 50,717

DEFERRED INCOME TAXES

15,858 15,614

SHAREHOLDERS' EQUITY

CAPITAL STOCK (Note 3)

Authorized

Class A: 4,200,000 shares without par value

Class B: 1,800,000 shares without par value

Issued and fully paid

Class A: 1,927,170 shares

Class B: 846,000 shares

9,400 9,400

3,525 3,525

12,925 12,925

RETAINED EARNINGS (Note 4)

44,211 34,324

57,136 47,249

\$173,230

\$162,854



St. Lawrence Cement Co. and Wholly-Owned Subsidiaries

Notes to Consolidated Financial Statements

as at December 31, 1975

1. ACCOUNTING POLICIES

- The consolidated financial statements include the accounts of St. Lawrence Cement Co. and its wholly-owned subsidiaries.
- Depreciation is provided on the straight-line method based on the estimated useful lives. Quarries are depleted on the basis of tons produced.
- The excess of the costs of investment in certain subsidiaries over net tangible assets at dates of acquisition are being amortized on a straight-line basis over twenty years.

2. LONG-TERM DEBT

Long-term debt, exclusive of current maturities, consists of the following:

	Year of maturity	1975 (Thousands of dollars)	1974
St. Lawrence Cement Co., First Mortgage Bonds 6¾% Sinking Fund Series E (\$9,000 U.S. Funds)	1980	\$ 9,362	\$11,651
Unsecured Debentures			
6% Series A	1979	7,173	7,173
5½% Series B	1979	3,500	3,500
6½% Series C	1980	2,000	2,000
Bank Capital Loan	1977-79	9,000	10,500
Notes (Average interest rate 4.7%)	1977-83	8,343	12,510
		<u>39,378</u>	<u>47,334</u>
Wholly-Owned Subsidiaries			
Notes and Loans (Average interest rate 9.8%)	1977-82	2,913	3,383
		<u>\$42,291</u>	<u>\$50,717</u>

The bank capital loan (\$9 million) is secured by a first mortgage on certain fixed assets of the company and subsidiaries. The interest rate is prime plus 0.75% and the loan is repayable during the years 1977 to 1979.

Payment requirement on long-term debt during the next five years will be as follows: 1976, \$8,421,000; 1977, \$8,926,000; 1978, \$8,493,000; 1979, \$17,706,000; 1980, \$5,247,000.

3. CAPITAL STOCK

There remain 6,825 shares unallocated under the stock option plan.

4. RETAINED EARNINGS

In accordance with the supplemental trust deed relating to the First Mortgage Bonds, retained earnings as at December 31, 1975 in the amount of \$23,719,000 are not available for the payment of dividends.

5. COMMITMENTS

Capital expenditures for 1976 are estimated at approximately \$9,500,000.

6. ANTI-INFLATION LEGISLATION

The maximum dividend that the company can pay or declare in the twelve months ending October 13, 1976 is \$1.00 per share.



Milton Quarry

Computerized dispatching office of the Milton quarry. This commercial stone quarry has a capacity of 4 million tons per year.



Dufferin Construction

Concrete slip-forming of the 24 foot wide section of the 409 Belfield Expressway in the Toronto area.



Royal Bank Plaza in Toronto

Dufferin Concrete supplied the Royal Bank Plaza with 8,000 p.s.i. concrete, one of the highest strengths for this type of construction in Canada.

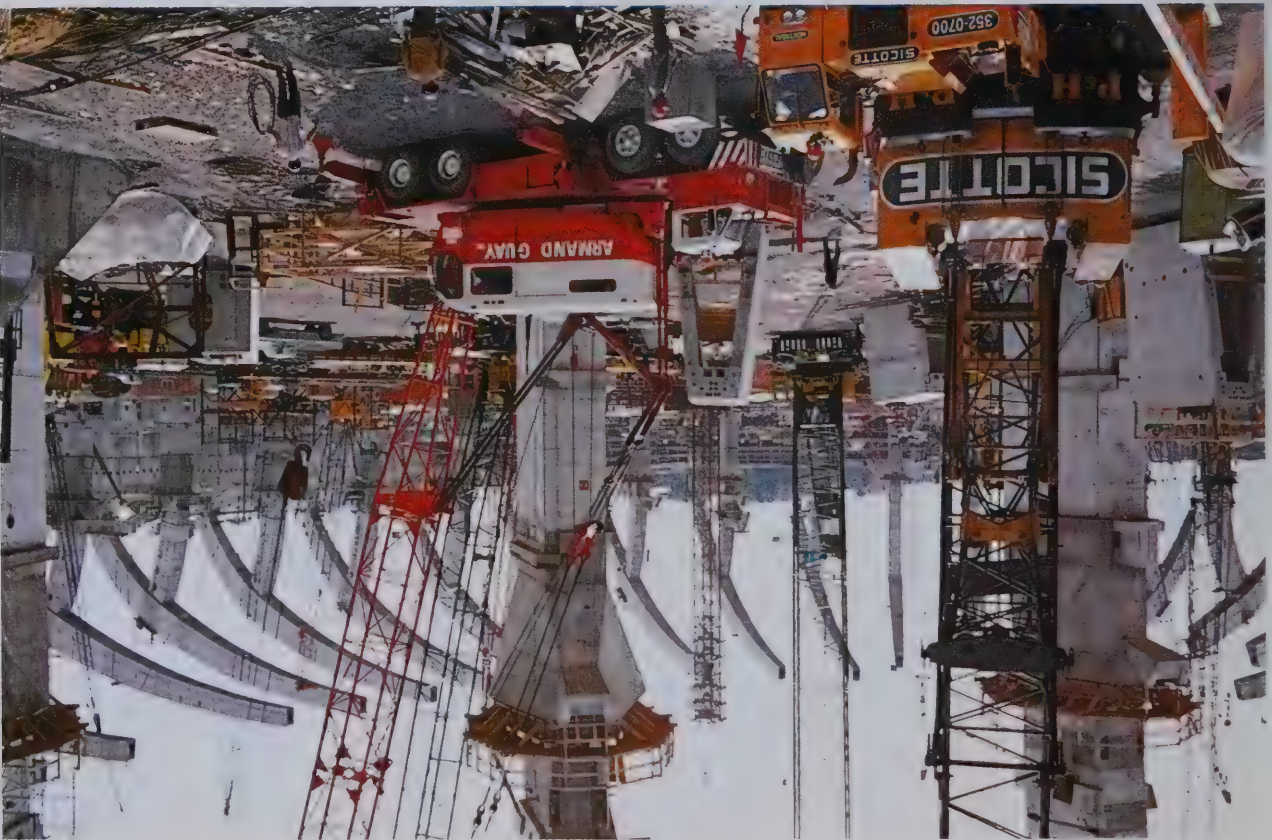


Centrale nucléaire de Pickering, Ont.
Boehmers, une filiale des Ciments du St-Laurent, utilisait un béton à haute compression de 6,000 lbs./po.² pour cette coulée.



Demix Longueuil

Cette filiale des Ciments du St-Laurent avec des usines à Longueuil, Laval, LaSalle et St-Hilaire est munie d'une des plus grandes flottes de camions à béton de la région de Montréal.



Poutres du stade olympique de Montréal

Vibrex, une filiale des Ciments du St-Laurent, fabriqua à son usine de Charlesbourg, Qué., et érigea par la suite un grand nombre des poutres précontraintes du stade olympique de Montréal. Cette filiale fabriqua également une grande partie des gradins du stade.



Notes aux états financiers consolidés

La Compagnie des Ciments du St-Laurent et ses filiales en propriété exclusive
au 31 décembre 1975

1. POLITIQUE COMPTABLE DE CONSOLIDATION

- Les états financiers consolidés comprennent les comptes de La Compagnie des Ciments du St-Laurent et de toutes ses filiales en propriété exclusive.
- L'amortissement est calculé suivant la méthode de la ligne droite sur la vie utile estimée.
- L'épuisement des carrières est basé sur le nombre de tonnes de pierre extraites.
- L'excédent du prix d'achat des actions de certaines filiales sur les actifs tangibles nets aux dates d'acquisition est amorti sur vingt ans suivant la méthode de la ligne droite.

2. DETTE À LONG TERME

La dette à long terme, excluant le montant dû en 1976, comprend les postes suivants:

Année d'échéance	1975	1974
	(Milliers de dollars)	
La Compagnie des Ciments du St-Laurent		
Obligations première hypothèque 6% à fonds d'amortissement série E (U.S. \$9,000)	\$ 9,362	\$11,651
Débitures non garanties		
6% série A	7,173	7,173
5½% série B	3,500	3,500
6½% série C	2,000	2,000
Emprunt bancaire pour achat d'immobilisations	9,000	10,500
Billets (taux moyen d'intérêt 4.7%)	8,343	12,510
Filiales en propriété exclusive	39,378	47,334
Billets et emprunts (taux moyen d'intérêt de 9.8%)	2,913	3,383
	\$42,291	\$50,717

3. CAPITAL-ACTIONS

Il reste encore 6,825 actions non allouées au 31 décembre 1975 en vertu du plan d'options d'actions.

4. BÉNÉFICES NON RÉPARTIS

Conformément à l'acte de fiducie supplémentaire relatif aux obligations première hypothèque, une somme de \$23,719,000 de bénéfices non répartis au 31 décembre 1975 n'est pas disponible pour paiement de dividendes.

5. ENGAGEMENTS

Les dépenses de nature capitale pour 1976 sont estimées à environ \$9,500,000.

6. LOI ANTI-INFLATION

Le dividende maximum par action que la compagnie peut payer ou déclarer au cours de la période de douze mois se terminant le 13 octobre 1976 est \$1.00.



1975 1974

(Milliers de dollars)

VENTES NETTES ET FACTURATION DE CONSTRUCTION		
\$178,466	\$148,021	
37,995	31,682	
3,707	4,134	Intérêts sur dette à long terme
11,733	10,348	Amortissement et épuisement
9,781	7,469	Provision pour impôts sur le revenu
698	555	Rémunération des administrateurs et des dirigeants supérieurs
302	271	Amortissement de l'excédent du coût des placements dans les filiales consolidées (Note 1)
26,221	22,777	
11,774	8,905	AUTRE REVENU
		Avoir dans le bénéfice net des compagnies affiliées
144	118	
11,918	9,023	BÉNÉFICE NET D'EXPLOITATION
		POSTE EXTRAORDINAIRE
		Profit sur disposition d'immobilisations, net des impôts sur le revenu s'y rapportant
742	457	
12,660	9,480	BÉNÉFICE NET
34,324	27,062	BÉNÉFICES NON RÉPARTIS AU DÉBUT DE L'EXERCICE
46,984	36,542	Dividendes
2,773	2,218	BÉNÉFICES NON RÉPARTIS À LA FIN DE L'EXERCICE (Note 4)
\$ 44,211	\$ 34,324	
\$4,30	\$3,25	BÉNÉFICE PAR ACTION
\$4,57	\$3,42	Compte non tenu du poste extraordinaire
		Compte tenu du poste extraordinaire

Rapport des administrateurs

Aux Actionnaires de la Compagnie des
Ciments du St-Laurent

Le Conseil d'Administration a l'honneur de vous présenter le rapport annuel de votre compagnie ainsi que le rapport des vérificateurs pour l'exercice terminé le 31 décembre 1975.

Votre Compagnie a le plaisir d'annoncer que M. John McCreedy, Vice-Président Senior de l'International Nickel Company of Canada, a accepté sa nomination au poste d'Administrateur de La Compagnie des Ciments du St-Laurent.

VENTES

Nous sommes heureux de rapporter qu'en 1975 nos ventes ont atteint \$178 millions comparées à \$148 millions en 1974. Ce sont surtout nos filiales en Ontario et au Québec qui ont contribué à cette augmentation de \$30 millions.

BÉNÉFICES

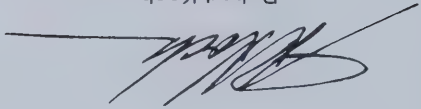
Votre Compagnie a atteint pour une 5^{ème} année consécutive un profit record. Les bénéfices provenant des opérations s'élèvent à \$11.9 millions comparativement à \$9 millions en 1974, soit une augmentation de \$2.9 millions ou 32%. En plus, un profit extraordinaire de \$742,000 a été réalisé par suite de la vente de terrains dans les villes de Toronto et Québec. Le bénéfice par action, avant le poste extraordinaire, a atteint \$4.30 par rapport à \$3.25 en 1974 et, après le poste extraordinaire, \$4.57 et \$3.42 respectivement.

La réglementation de la Commission de Lutte contre l'inflation n'a pas permis aux administrateurs d'augmenter le dividende qui est à un taux annuel de \$1 par action.

FINANCES

Les fonds émanant des opérations ont atteint \$24.9 millions par rapport à \$22.8 millions en 1974. Votre Compagnie a réduit de \$8.3 millions sa dette à long terme et a augmenté ses immobilisations de \$11.7 millions.

Pour le Conseil d'Administration


Robert Koch,
Président du Conseil

9 février 1976

IMMOBILISATIONS

Une nouvelle usine de béton a été mise en opération à l'Estrie pour desservir cette région des Cantons de l'Est. L'usine de LaSalle a été plus que doublée pour fournir le béton dans plusieurs projets importants de l'ouest de Montréal.

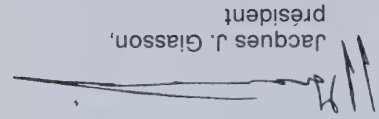
Une usine de concassage de pierre d'une capacité de 500 tonnes l'heure a été mise en chantier à l'automne 1975 à Lucerne près d'Ottawa et entrera en activité au printemps 1976.

PERSPECTIVES

Nous prévoyons une baisse des ventes de ciment au Québec résultant de la fin des travaux pour les Jeux Olympiques de Montréal et de réductions des budgets attribués à la construction par les gouvernements fédéral et provincial. En Ontario, une amélioration de l'activité dans le secteur domiciliaire privé devrait compenser la réduction dans d'autres domaines de la construction.

Tant que notre compagnie ne connaîtra pas l'impact des nouvelles lois régissant les prix et salaires, il est difficile de prévoir les résultats pour 1976. Cependant, la direction espère maintenir les bénéfices au même niveau que ceux de 1975.

Vos Administrateurs tiennent à remercier sincèrement la clientèle pour son fidèle appui ainsi que tout le personnel pour son dévouement inlassable.


Jacques J. Giasson,
Président

Faits saillants

BÉNÉFICES		
Ventes nettes	178,466,000	\$ 1975
Fonds émanant des opérations	24,851,000	
Amortissement et épuisement	11,733,000	
Impôts sur le revenu	9,781,000	
Bénéfice net —	11,918,000	
— excluant poste extraordinaire	9,023,000	
— incluant poste extraordinaire	12,660,000	
	148,021,000	\$ 1974
	22,803,000	
	10,348,000	
	7,469,000	
	9,480,000	

VALEURS PAR ACTION

Bénéfice net	4.30	20.60
— excluant poste extraordinaire	4.57	
Fonds provenant des bénéfices	8.96	
Dividendes	1.00	
Valuer aux livres	17.03	

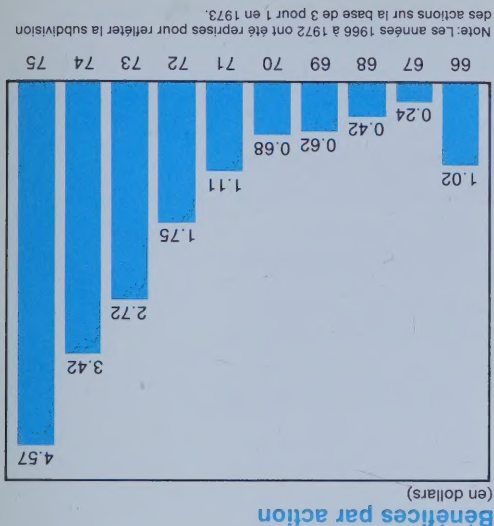
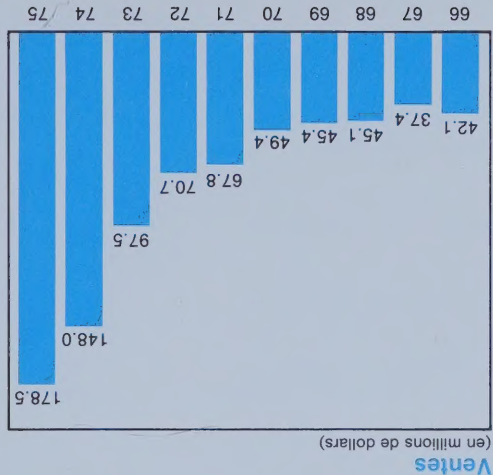
AUTRES

Additions nettes aux immobilisations	11,734,000	2,600,000 t.
Fonds de roulement	3,304,000	1,638,000
Capacité annuelle de production de ciment en tonnes	2,600,000 t.	2,600,000 t.

Champ des opérations

- 2 Usines de production de ciment
- 1 Centres de distribution de ciment
- 45 Usines de béton
- 5 Usines de mélange bitumineux
- 2 Entreprises de construction de route et de pavage industriel

- 10 Carrières de pierre concassée
- 2 Sablières
- 2 Usines de blocs de béton
- 1 Usine de béton précontraint
- 1 Centres de matériaux de construction
- 4 Centres de distribution d'huile
- 7 Centres de distribution de bois de construction



Note: Les années 1966 à 1972 ont été reprises pour refléter la subdivision des actions sur la base de 3 pour 1 en 1973.



La compagnie des Ciments du St-Laurent

BUREAU CHEF

50, Place Crémazie ouest, suite 1024
Montréal, Québec H2P 2T7

CIMENTERIES

MISSISSAUGA, ONT.
Georges Zulauf,
Gérant

CENTRES DE DISTRIBUTION DE CIMENT

VILLENEUVE, QUE.
Jean-Louis Carmichael,
Gérant
Villeneuve, Qué.
Ville LaSalle, Qué.
Longueuil, Qué.
Moncton, N.B.
Buffalo, N.Y.
Elizabethtown, N.Y.

FILIALES EN PROPRIÉTÉ EXCLUSIVE

ONTARIO

Dufferin — Division Construction
W. R. McKenzie, Président
Dufferin — Division Agrégats
F. J. DeWitt, Président
Dufferin — Groupe de Produits de Béton:
R. J. Tweedy, Président

Division Toronto
G. Woolgar, Directeur général

Division Hamilton
D. Parks, Directeur général

Division Ottawa/Hull
G. Archambault, Directeur général

Division Nord/Barrie
J. McQueen, Directeur général

H. Boehmer & Co. Ltd.
M. R. Good, Président
McCowan Mobile Mix Ltd.
P. McCowan, Président
Transit Mixed Concrete
M. Chitty, Directeur général

QUÉBEC

Demix — Division Béton
C. Bays, Directeur général
Demix — Division Agrégats
J. C. Lemieux, Directeur général
Demix — Division Construction
J. Lamy, Directeur général
Vibrek Inc. — Béton précontraint
P. Viger, Président

Québec Ready-Mix Inc.
P. Viger, Président
Dufour Ready-Mix Inc.
P. Parent, Président

Lévis Ready-Mix Inc.
R. Gagnon, Directeur général

ADMINISTRATEURS

Raymond Barbey
Associé
Lombard, Odier & Cie
Genève, Suisse.

John R. Bradfield
Président Honoraire
Noranda Mines Ltd.
Toronto.

Paul Chapdelaine
Ex-Président
La Cie des Ciments du St-Laurent
Sainte-Adèle, Qué.

Jacques J. Giasson
Président
La Cie des Ciments du St-Laurent
Montréal.

Louis Hébert
Président du Conseil d'Administration et
Chef de la Direction
Banque Canadienne Nationale
Montréal.

Robert V. Hicks, Q.C.,
Associé
Hicks Morley Hamilton Stewart Storie
Toronto.

Robert Koch
Président du Conseil d'Administration et
Chef de la Direction
La Cie des Ciments du St-Laurent
Montréal.

DIRIGEANTS

Robert Koch
Président du Conseil
Jacques J. Giasson
Président

Serge Jacques
Adjoint au Président
Jean-Louis Carmichael
Vice-Président

Wilbrod Décarie
Vice-Président

Thorne Riddell & Cie

VÉRIFICATEURS

Erwin Machler
Administrateur-Délégué
"Holderbank" Financière Glaris, S.A.
Glaris, Suisse.

John McCreedy
Vice-Président Senior
International Nickel Co. of Canada Ltd.
Toronto.

Carlo Montandon
Président du Conseil d'Administration
Cementaria di Merone S.A.
Merone, Italie.

Rudolf Pfenninger
Administrateur de Sociétés
Meilen, Suisse.

Colin W. Webster
Vice-Président du Conseil
Canadian Fuel Marketers Ltd.
Montréal.

Rudolf Zur Linden
Président du Conseil d'Administration
Jura-Cement-Fabriken
Aarau, Suisse.

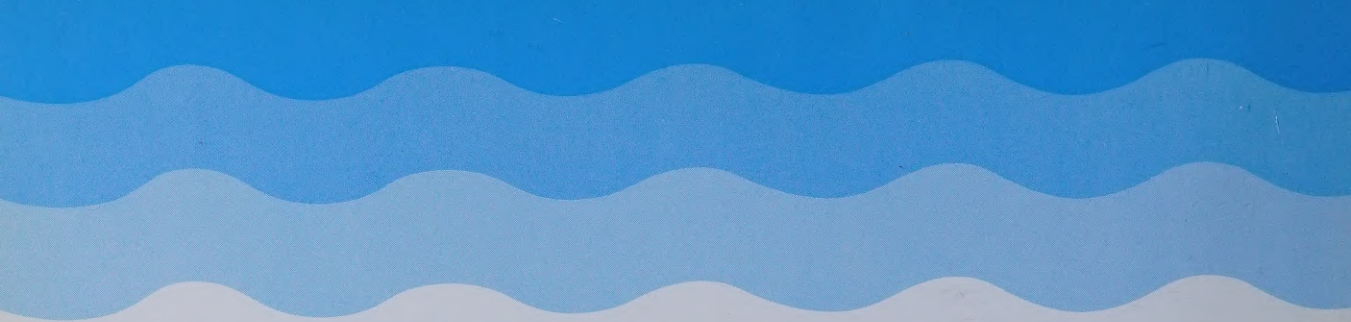
Walter F. Penny
Vice-Président, Finance
James D. Tweedy
Vice-Président

Georges Zulauf
Vice-Président
Georges Lachance
Secrétaire

Guy Turgeon
Trésorier

REGISTRARE ET AGENT DE TRANSFERT

Montréal Trust
Québec, Montréal, Toronto, Vancouver



Rapport Annuel 1975

CIMENTS DU ST-LAURENT
LA COMPAGNIE DES